

Приложение 1

Регистрационная форма участника семинара

№№ пп		
1	Фамилия	
2	Имя	
3	Отчество	
4	Место работы	
5	Должность	
6	Адрес для переписки	
7	Телефон с кодом города	
8	Мобильный телефон	
9	Факс	
10	E-mail	
11	Форма оплаты (перечисление/при регистрации)	

**Просьба подтвердить свое участие и оплату регистрационного взноса перечислением до
15 февраля 2017 года**

Заполненную форму просьба направлять по:

1. факсу 8(8452)37-11-90

2. E-mail: shimchuk@sapcon.ru

Срок подачи заявок 15 февраля 2017 года (включительно)



ИНТЕНСИВНЫЙ СПЕЦКУРС ДЛЯ РУКОВОДЯЩЕГО СОСТАВА ПРЕДПРИЯТИЙ ОБОРОННО-ПРОМЫШЛЕННОГО КОМПЛЕКСА РОССИИ «УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ»

АКТУАЛЬНОСТЬ СПЕЦКУРСА

В настоящее время многие предприятия ОПК вынуждены работать в сложной, постоянно изменяющейся, насыщенной рисками и неопределенностями среде, находясь при этом в жестких рамках большого количества ограничений (бюджет, сроки, ресурсы, законодательство и т.д.).

Типичные проблемы предприятий с точки зрения проектного управления:

1. **Отсутствие стратегии развития предприятия** приводит к тому, что портфель ключевых для предприятия долгосрочных проектов не формируется.
2. **Отсутствие инструментария отбора проектов на основе многофакторного анализа и практически полное отсутствие управления рисками проектов** чревато запуском стратегически или экономически невыгодных проектов.
3. **Слабая интеграция структур предприятия в рамках единых программ и проектов** приводит к существенным временным и финансовым издержкам, дублированию управленческих и производственных функций, неэффективному обмену информацией и снижению качества продукта.
4. **Отсутствие системного подхода к управлению проектами** является причиной срывов сроков, перерасхода бюджетов, высоких ресурсных расходов.
5. **Слабое вовлечение и управление ожиданиями ключевых заинтересованных сторон** чревато получением продукта, не в полной мере соответствующего реальным потребностям, а изменения в продукте чрезвычайно сложны и дорогостоящи.
6. **Неэффективное взаимодействие между заказчиком и исполнителем проекта** приводит к бюрократизации процессов принятия решений, формированию объемного документооборота, появлению ресурсоемких и нерезультативных коммуникаций.

Внедрение корпоративной системы управления проектами, системного подхода к управлению уникальными, сложными, масштабными задачами открывает перед предприятием новые возможности, позволяет ему выйти на новый уровень развития, повысить эффективность производственной и управленческой деятельности, усилить свои конкурентные преимущества в реализации наиболее значимых, сложных и масштабных проектов, в том числе:

- Выполнение ГОЗ;
- Диверсификация;
- Инновационная деятельность в интересах ГОЗ и рынка продукции гражданского назначения.

Система менеджмента проектной деятельности включает следующие основные элементы:

- Организационные структуры системы менеджмента проектной деятельности;
- Процессы менеджмента проектной деятельности;
- Проектный персонал.



ЧТО ДАЕТ КОМПАНИИ ВНЕДРЕНИЕ ПРОЕКТНОГО УПРАВЛЕНИЯ

1. Применение единой терминологии, улучшение коммуникаций в рамках проектов.
2. Сокращение издержек в организационных процессах (разработка и согласование документов, подготовка и принятие решений, экспертиза, обмен информацией).
3. Увеличение количества успешных проектов.

ОПИСАНИЕ СПЕЦКУРСА

- Цель спецкурса — повышение эффективности организации производственного процесса с учетом необходимости выполнения ГОЗ и диверсификации производства на предприятиях ОПК.
- Целевая аудитория — заместители генеральных директоров по производству, технологиям и науке, руководители стратегических проектов предприятий, кадровый резерв, планируемый к включению в развитие стратегически важных направлений работы, в том числе по выполнению программ по развитию ВВСТ и диверсификации производства.
- Уникальное методическое решение — сквозное обучение всех уровней персонала предприятий ОПК, включаемых в корпоративную систему управления проектами по формуле 1 специалист предприятия (по полному договору на обучение) + до 20 специалистов предприятия (по обязательной бесплатной опции договора на формирование среды достижения практического результата обучения).
- Практические результаты обучения, выраженные в документах:
 - дорожная карта (или план проекта) внедрения проектного управления на предприятии (базовая «черновая» версия для последующей доработки);

Методические материалы для обучения:

- пакет типового содержания и структуры документов для разработки корпоративной документации управления проектами;
- краткие учебные пособия, презентации и аудиокниги, разработанные специально для дистанционной части спецкурса;
- типовые требования заинтересованных сторон к оформлению инвестиционных проектов и проектов по развитию;
- рабочие тетради для участников дистанционной части спецкурса;
- тесты и проверочные работы для оценки успешности освоения спецкурса персоналом предприятия, проходящего обучение в дистанционном формате.

ПРОГРАММА АУДИТОРНЫХ ЗАНЯТИЙ СПЕЦКУРСА БУДЕТ ВЫСЛАНА ДОПОЛНИТЕЛЬНО

ЭКСПЕРТЫ, АВТОРЫ МАСТЕР-КЛАССОВ И СЕМИНАРОВ ПРОГРАММЫ (УЧАСТИЕ ЭКСПЕРТОВ НАХОДИТСЯ НА СОГЛАСОВАНИИ)¹

Агеев Александр Иванович — генеральный директор ИНЭС, доктор экономических наук, профессор.

Бабаскин Сергей Яковлевич – эксперт ИНЭС, участник 40 крупных консалтинговых проектов и более 50 технологических проектов (системы и агрегаты для беспилотных космических аппаратов, робототехнические системы и агрегаты, создание бизнес инкубаторов)

Базанов Сергей Александрович — эксперт центра ИНЭС, PMP, PME.

Васильев Сергей Валентинович — советник генерального директора Фонда перспективных исследований.

Канарейкин Николай Львович – генеральный директор компании KIODA Business Technologies

Козлов Геннадий Викторович — советник генерального директора АО «Концерн ВКО «Алмаз-Антей».

Овчинников Валерий Валентинович – постоянный эксперт и почетный участник Всемирного экономического форума в Давосе, директор Центра глобальных и международных стандартов, глобальной конкуренции ИНЭС, доктор экономических наук, доктор технических наук, профессор

Панфилов Антон Николаевич – эксперт ИНЭС

Сидорин Александр Вячеславович — генеральный директор ООО «Сервис сертификации».

Тихонов Дмитрий Николаевич — эксперт ИНЭС, кандидат экономических наук.

Фурта Станислав Дмитриевич — директор Центра управления проектами и инновационного менеджмента ИНЭС, доктор физико-математических наук, профессор.

Шестопалов Павел Леонидович – референт Департамента экономики и финансов Правительства Российской Федерации, член экспертной группы совета Военно-промышленной комиссии РФ, кандидат технических наук, PMP (PMI), IPMA Level D.

¹ *Участие экспертов в программе с учетом особенностей их исполнения ими должностных функций в государственных или промышленных структурах находится на стадии согласования до 16 февраля 2017 г. В связи с этим в программе возможны изменения*