

СОГЛАСОВАНО:

Руководитель проектного офиса

 Ю.Е. Винокурова

« 30 » ноября 20 17 г.

УТВЕРЖДАЮ

Курагор приоритетного проекта

 В.В. Гречушкина

« 1 » декабря 20 17 г.

ПАСПОРТ ПРИОРИТЕТНОГО ПРОЕКТА

«Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь»

1. Основные положения

Наименование направления	Здравоохранение
Краткое наименование проекта	«Бережливая поликлиника»
Срок реализации проекта	01.12.2017 – 01.04.2021
Курагор проекта	Гречушкина В.В., заместитель Председателя Правительства Саратовской области
Заказчик	Министерство здравоохранения Саратовской области
Руководитель проекта	Шульдяков В.А., министр здравоохранения Саратовской области
Исполнители и соисполнители мероприятий проекта	Министерство здравоохранения Саратовской области, ТФОМС по Саратовской области, руководители медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь, подведомственных министерству здравоохранения области
Разработчик паспорта проекта	Кедрова Ю.В., начальник отдела структурного анализа и мониторинга использования оборудования комитета организации медицинской помощи взрослому населению министерства здравоохранения области

2. Содержание приоритетного проекта

Цель проекта	Повышение удовлетворенности населения качеством оказания медицинской помощи в амбулаторных условиях до 70% к 2019 году и до 85% к 2021 году путем создания новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь на принципах бережливого производства (далее - "Новая модель медицинской организации").						
Показатели проекта и их значения по годам	Показатель	Единица измерения	Базовое значение (на 01.04.2017 год)	Период, год			
				2018	2019	2020	2021
	1. Уровень удовлетворенности пациентов качеством оказания медицинской помощи	%	60,5	65	70	80	85
	2. Количество медицинских организаций, оказывающих первичную медико-санитарную помощь (далее - медицинские организации), участвующих в экспериментальной части проекта	единиц	2	-	-	-	-

	3. Количество медицинских организаций, участвующих в тиражировании	структурных единиц	15	29	59	118	118
	4. Количество посещений на 1 застрахованного в год,	единиц	5,856	6,55	6,58	6,60	6,69
	в том числе с профилактической целью	единиц	1,757	1,83	1,92	2,02	2,11
	5. Доля медицинских организаций, внедривших на основе электронного расписания автоматизированную систему мониторинга сроков ожидания оказания медицинской помощи врачом, установленных Программой государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи	%	20	50	70	90	100

Результаты проекта	<p>1. Создан Региональный Центр организации первичной медико-санитарной помощи (далее – РЦ ПМСП).</p> <p>2. Не менее чем в 118 медицинских организациях Саратовской области создана и апробирована "Новая модель медицинской организации", в результате внедрения которой:</p> <p>увеличено время работы врача непосредственно с пациентом не менее чем в 2 раза;</p> <p>сокращено время оформления записи на прием к врачу не менее чем в 3 раза;</p> <p>сокращена очередь не менее чем в 3 раза, время ожидания пациента у кабинета - не менее чем в 3 раза;</p> <p>сокращены сроки прохождения I этапа диспансеризации до 2-х дней.</p> <p>3. Внедрена система автоматизированного мониторинга доступности первичной медико-санитарной помощи в 100% медицинских организаций - участников проекта.</p> <p>4. "Новая модель медицинской организации" тиражирована в 42 районах Саратовской области.</p>
--------------------	---

3. Этапы и контрольные точки

№ п/п	Наименование	Тип (этап/контрольная точка)	Срок
1.	Проект инициирован (паспорт проекта утвержден)	Контрольная точка	1 декабря 2017 года
2.	Утвержден план-график мероприятий	Контрольная точка	29 декабря 2017 года
3.	Создан РЦ ПМСП	Контрольная точка	1 декабря 2017 года

4.	На основе проведенной апробации принципов бережливого производства в 14 медицинских организациях Саратовской области создана и внедрена "Новая модель медицинской организации" (юридические лица)	Контрольная точка	10 мая 2018 года
5.	Проведен анализ организации первичной медико-санитарной помощи в 14 медицинских организациях Саратовской области с учетом численности прикрепленного населения и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения центральных районных и районных больниц, врачебные амбулатории, в том числе амбулаторные подразделения участковых больниц)	Контрольная точка	30 мая 2018 года
6.	На базе ФГБОУ ВО Саратовского ГМУ им. В.И.Разумовского, подведомственных Минздраву России, внедрены новые технологии образования ("Фабрики процессов")	Контрольная точка	20 октября 2018 года
7.	Внедрена система автоматизированного мониторинга доступности организации первичной медико-санитарной помощи в 29 медицинских организациях Саратовской области с учетом численности прикрепленного населения (более 5 тысяч человек) и организационной формы медицинской организации (структурные подразделения государственных и муниципальных больниц, самостоятельные поликлиники (юридические лица)	Контрольная точка	20 декабря 2018 года
8.	"Новая модель медицинской организации" тиражирована не менее чем в 29 медицинских организациях	Контрольная точка	20 декабря 2018 года

9.	Внедрена система автоматизированного мониторинга доступности организации первичной медико-санитарной помощи в 59 медицинских организациях Саратовской области с учетом численности прикрепленного населения и организационной формы медицинской организации	Контрольная точка	30 ноября 2019 года
10.	"Новая модель медицинской организации" тиражирована не менее чем в 59 медицинских организаций	Контрольная точка	20 октября 2019 года
11.	Внедрена система автоматизированного мониторинга доступности организации первичной медико-санитарной помощи в 100% медицинских организациях области	Контрольная точка	30 ноября 2020 года
12.	"Новая модель медицинской организации" тиражирована не менее чем в 118 медицинских организаций	Контрольная точка	20 декабря 2020 года
13.	Проект завершен (Итоговый отчет утвержден)	Контрольная точка	1 апреля 2021 года

4. Бюджет приоритетного проекта

Источники финансирования	Год реализации			Всего
	2018	2019	2020	
Бюджетные источники, тыс. руб.	-	-	-	-
Федеральный бюджет (прогнозно)	84 340,0	204 700,0	355 000,0	880 040,0
Областной бюджет	-	-	-	-
Местные бюджеты (прогнозно)	-	-	-	-

Внебюджетные источники (прогнозно), тыс. руб.	-	-	-	-	-
Итого:	84 340,0	204 700,0	355 000,0	236 000,0	880 040,0

5. Ключевые риски и возможности

№ п/п	Наименование риска/возможности	Мероприятия по предупреждению риска/реализации возможности
Риски		
1.	Финансовые ограничения при реализации мероприятий	Корректировка плана-графика мероприятий проекта, внесение изменений в паспорт проекта в части этапов и контрольных точек, сроков реализации
2.	Недостаточная вовлеченность медицинского и административного персонала, участвующего в проекте	Создание комплекса мер материального и нематериального стимулирования сотрудников. Материальное: бонусы, выплаты; нематериальное поощрение: участие в научных конференциях, грамоты вышестоящих органов власти, обмен опытом с другими регионами. Популяризация проекта через призму участия в проекте сотрудников поликлиник, персонального вклада участников проекта в конкретных мероприятиях. Публичная доступность рейтинга медицинских организаций, включающего в том числе показатели вовлеченности персонала в реализацию проекта.
3.	Недостаточная информированность населения о проекте	Привлечение ресурсов страховых компаний и

	<p>территориального фонда ОМС.</p> <p>Разработка дополнительного Плана мероприятий по популяризации проекта, включающего в том числе размещение информации о мероприятиях, реализуемых в рамках реализации проекта, в информационно-коммуникационной сети «Интернет»; освещение в СМИ мероприятий о ходе реализации проекта и прочие мероприятия.</p>
Возможности	
1.	<p>Приоритетная поддержка высшими органами государственной власти Российской Федерации внедрения «Новой модели медицинской организации» Российской Федерации.</p> <p>Активное взаимодействие с Министерством здравоохранения Российской Федерации. Корректировка плана-графика мероприятий проекта.</p>

6. Описание приоритетного проекта

Связь с государственными программами Саратовской области	<p>Государственная программа Саратовской области «Развитие здравоохранения Саратовской области до 2020 года», утвержденная постановлением Правительства Саратовской области от 11 октября 2013 г. № 545-П (с изменениями);</p> <p>«О территориальной программе государственных гарантий бесплатного оказания гражданам медицинской помощи в Саратовской области на 2017 год и на плановый период 2018 и 2019 годов», утвержденная постановлением Правительства Саратовской области от 29 декабря 2016 г. № 742-П.</p>
Взаимосвязь с другими проектами и программами	<p>Федеральный Приоритетный проект «Создание новой модели медицинской организации, оказывающей первичную медико-санитарную помощь».</p>

Формальные основания для инициации	Протокол заседания Президиума Совета при Президенте Российской Федерации по стратегическому развитию и приоритетным проектам от 26 июля 2017 года № 8; Федеральный закон от 29 ноября 2010 года № 326-ФЗ «Об обязательном медицинском страховании в Российской Федерации».
Дополнительная информация	-

Руководитель проекта

В.А. Шульдяков



Администратор проекта

Н.В. Мазина

