

# ИНВЕСТИЦИИ В РОССИЮ:

новая модель работы ВЭБ 2.0 и АСИ  
с регионами

2017 год

# Трансформация ВЭБ

## ВЭБ 1.0

**Отсутствие** четкого фокуса инвестирования

**Пассивный** подход к поиску новых проектов

Неэффективные **длительные** процедуры

**Неглубокая** проработка бизнес-моделей, финансирование **неуспешных** проектов

**Бюрократия** в работе с регионами

**Бумажные** процессы, **слабо развитые** IT-системы



«Мы будем поддерживать региональное развитие через финансирование инфраструктуры и промышленности в субъектах Российской Федерации»

СТРАТЕГИЯ РАЗВИТИЯ ВЭБ ДО 2021 ГОДА

## ВЭБ 2.0

**Новая стратегия** развития ВЭБ до 2021 года

**Четкий фокус** инвестирования:

- инновации и проекты НТИ,
- промышленность высоких переделов,
- перевод ОПК на гражданскую продукцию,
- несырьевой экспорт,
- инфраструктура, включая инфраструктуру для новых технологий

**Проактивный** поиск проектов в регионах

**Взаимодействие** с региональными органами власти и институтами развития

**Адаптированная оргструктура** под новые вызовы Банка

**Единая IT-платформа** для работы с проектами

## Взаимодействие ВЭБ 2.0 и АСИ



БАНК  
РАЗВИТИЯ

Глубокая **экспертиза** в структурировании инвестиционных проектов, поддержке экспорта и других продуктах

Отношения с **крупнейшими** гос. и частными **корпорациями**, гос. и муниципальными **органами власти**

Широкие связи с другими **институтами развития** и **финансовыми институтами** в России и мире

**Синергия** от взаимодействия с дочерними компаниями ВЭБ

Качественно **новый инвестиционный процесс**, процедуры по работе с клиентами и органами власти, компетентные сотрудники



АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
ИНИЦИАТИВ

Сильное **присутствие в регионе**, в т.ч. тесные связи с представителями бизнеса, органами власти, институтами развития

Широкие возможности **агрегации мер государственной поддержки**

Методика «**Открытый отбор** профессиональных кадров», компетенции по отбору кадров в регионах

Накопленный **pipeline проектов** для потенциального инвестирования ВЭБ

Широкие возможности **информационной поддержки** в субъектах РФ

**Экспертные сообщества** Агентства и база региональной аналитики в разрезе инициатив АСИ

Опыт и существующие наработки в части **региональной аналитики**

РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ  
ЗА СЧЕТ ЭФФЕКТИВНОГО ВЗАИМОДЕЙСТВИЯ **ВЭБ 2.0 И АСИ**

# Этапы и роли участников в новом процессе

Создание института  
сертифицированных  
менеджеров  
ВЭБ

Поиск и первичная  
фильтрация  
проектов  
сертифицированным  
менеджером  
в регионе

Экспресс-оценка  
проектов по  
скоринговой  
модели

Вторичная  
фильтрация на  
уровне контрольной  
группы внутри  
ВЭБ

Доработка проектов  
и выход на кредитно-  
инвестиционный  
комитет

Реализация  
проекта

Роли  
участников

ВЭБ  
БАНК  
РАЗВИТИЯ

ПРОЕКТНЫЙ  
ОФИС В  
РЕГИОНЕ ПО  
УЛУЧШЕНИЮ  
ИНВЕСТ.  
КЛИМАТА

АГЕНТСТВО  
СТРАТЕГИЧЕСКИХ  
ИНИЦИАТИВ

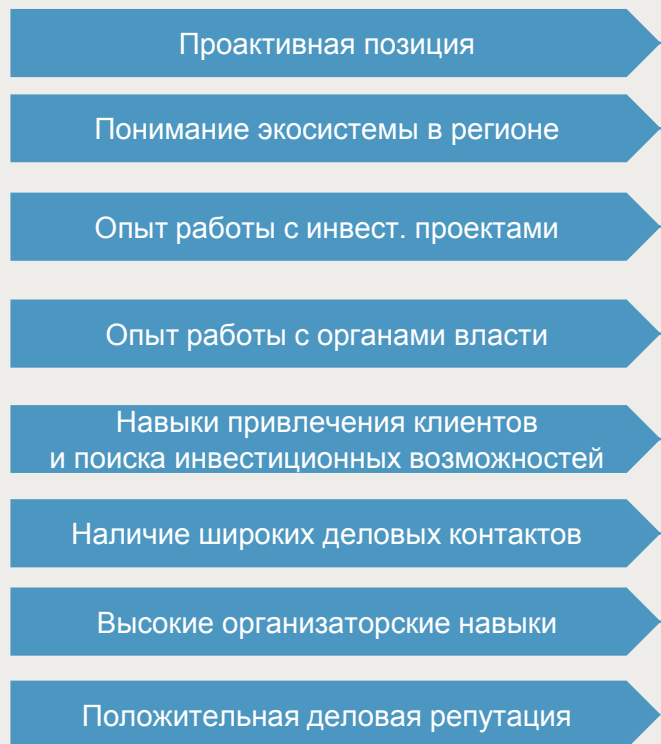


## Как будет выглядеть новый подход для клиента



## Сертифицированный менеджер: кто он?

### ПРОФИЛЬ



### ЗАДАЧИ

Проактивный поиск и формирование потока региональных проектов

Информирование рынка о новой инициативе ВЭБ и АСИ

Помощь в оформлении проектных заявок от инициаторов

Фильтрация проектов в соответствии с требованиями ВЭБ (с применением скоринговой модели)

Оценка достаточности данных и содействие инициатору в формировании пакета документов под стандарты ВЭБ

Взаимодействие с инициатором проекта, представителями АСИ и другими участниками на разных этапах жизненного цикла проекта

Лучшие сертифицированные менеджеры  
могут быть зачислены в **кадровый резерв ВЭБ 2.0** и смогут присоединиться  
к **команде управляющих** существующими и новыми проектами банка

## Сертифицированный менеджер: отбор по методике АСИ



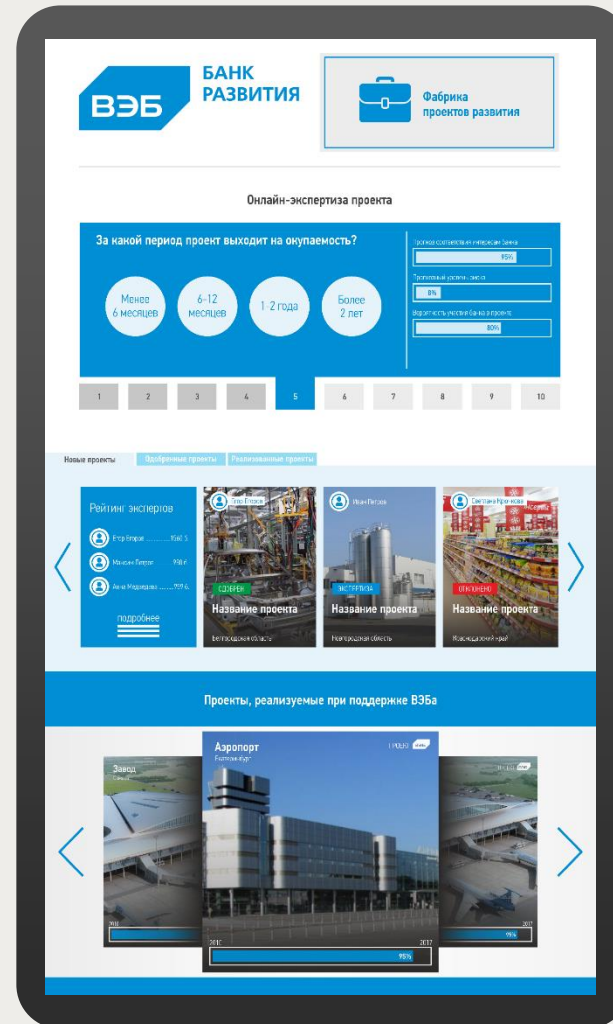
\*LEADER-ID – информационная платформа АСИ для поиска, развития и продвижения молодых лидеров. Старт работы: июль 2013. Количество пользователей на ноябрь 2016 – 72 597 человек из 1173 городов и населенных пунктов, 55 стран.

## Визуальный концепт онлайн-платформы

Сертифицированный менеджер может провести **оценку идеи проекта в режиме онлайн**, заполнив интерактивную анкету (по определенным ВЭБ критериям)

По активности сертифицированных менеджеров ВЭБ система автоматически формирует их **рейтинг**

Информация о **проектах в портфеле ВЭБ** и текущий статус их реализации



База **текущих проектов**, рассматриваемых на площадке, доступна всем участникам

Информация об идее проекта и его параметрах, **статусе рассмотрения** на площадке, оценках экспертов



## ТОП-20 регионов по степени оказания региональных мер господдержки

Белгородская область

Владимирская область

Калининградская область

Калужская область

Краснодарский край

Ленинградская область

Москва

Московская область

Новгородская область

Пермский край

Республика Бурятия

Республика Карелия

Республика Татарстан

Рязанская область

Самарская область

Тульская область

Тюменская область

Ульяновская область

Ханты-Мансийский АО

Ярославская область

### АГРЕГИРОВАННЫЙ ПОКАЗАТЕЛЬ СТЕПЕНИ РЕГИОНАЛЬНОЙ ГОСПОДДЕРЖКИ (ИСТОЧНИКИ):



В первую очередь ВЭБ сфокусируется на взаимодействии с **регионами с наиболее благоприятным инвест. климатом** и **максимальным уровнем предоставления региональных мер господдержки**

**Рейтинг регионов будет ежегодно пересматриваться**

ВЭБ займет проактивную роль **в работе портала «Invest in Regions»**

## Инвестиционный портал регионов России

www.investinregions.ru

О России Карта Инвестору Регионы Меры поддержки Инвестиционные площадки Отправить заявку

Новый раздел

# ИНВЕСТИЦИОННЫЕ ПЛОЩАДКИ РОССИИ

Сотни площадок для размещения производства  
Поиск по карте и отбор по 20 параметрам  
Экспорт сведений в удобном формате

Истории успеха Меры поддержки База инвестиционных площадок Телефонный справочник

Новости

АСИ представило Инвестиционный рейтинг регионов 20.06  
Презентация результатов ежегодного Национального рейтинга инвестиционного климата в регионах состоялась в рамках ПМЭФ

В Хабаровске открыли завод по выращиванию зелени 7.04  
6 апреля в Хабаровске состоялось открытие тепличного комплекса по выращиванию зеленых культур.

РwC Деловая Россия ВЭБ Банк Развития Baker & McKenzie АНО "Модернизация"

### ЕДИНЫЙ ПОРТАЛ ДЛЯ РЕГИОНОВ И БИЗНЕСА по информированию об инвестиционных возможностях российских регионов

Актуальная информация о мерах региональной господдержки  
Информация для ВЭБ и инвесторов

- все регионы России
- инвестиционные возможности
- меры региональной поддержки
- ключевые экономические показатели регионов
- отраслевые приоритеты
- обзоры и аналитика
- контакты

## Что дальше?



Формирование  
команды  
сертифицированных  
менеджеров ВЭБ 2.0  
в регионах

ИЮНЬ-ИЮЛЬ



Beta-версия  
онлайн-  
платформы

ИЮЛЬ



Запуск первых  
проектов в регионах  
с максимальным  
уровнем  
региональной  
господдержки  
(топ-20 рейтинга)

август-сентябрь



Масштабирование,  
подключение других  
институтов развития

конец 2017 г.

## Контакты

---



Адрес: 107996, г. Москва, пр-т Академика Сахарова, 9, ГСП-6  
Справочная банка: +7 (495) 721-18-63  
Факс: +7 (495) 721-92-91  
Код СВИФТ: VFEARUMM  
Телекс: 64, 412232 VEBX RU  
E-mail: [info@veb.ru](mailto:info@veb.ru)  
Сайт: [veb.ru](http://veb.ru)

### КУРАТОР ПРОЕКТА

---



**ИВАНЧЕНКО Алексей Александрович**  
Заместитель Председателя Внешэкономбанка –  
член Правления

107996, г. Москва, пр-т Академика Сахарова, 9  
Телефон +7 (495) 721-18-63  
E-mail: [regions@veb.ru](mailto:regions@veb.ru)



Адрес: 121099, г. Москва, ул. Новый Арбат, д. 36  
Телефон: +7 495 690-91-29  
Факс: +7 495 690-91-39  
E-mail: [asi@asi.ru](mailto:asi@asi.ru)  
Сайт: [asi.ru](http://asi.ru)

### КУРАТОР ПРОЕКТА

---



**Яремчук Антон Владимирович**  
Советник генерального директора Агентства  
стратегических инициатив

**СПАСИБО ЗА ВНИМАНИЕ!**